

Sugerencias para Mejorar la Competitividad y la Participación en Futuras Licitaciones



SINDICATO DE INDUSTRIALES DE PANAMÁ



**SIMPOSIO INDUSTRIAL
DE ENERGÍA Y AGUA**



DISEÑO DEL PROCESO DE CONTRATACIÓN (Reglas de Compra)

Política / Regulación



Política estructura de Compras

- Hace llamado y define acciones a seguir en cuanto a los procesos de Contratación.



Aprueba Pliegos Aprueba Adjudicación

- Aprueba de Pliegos y adjudicación.
- Aprueba Reglas de Compras.
- Resuelve conflictos.

Licitaciones



Gestión Licitación Adjudicación

- Comprador Único.
- Ejecutor del proceso de compra.
- Realiza análisis de adjudicación.



Requerimiento Administración del Contrato

- Participa informe de contratación.
- Presentan observaciones pliegos y adjudicación.

Gestión Contractual



Administrador del Mercado

- Da viabilidad a contratos.
- Liquida el Mercado.
- Administración del Mercado.



(60 empresas aprox.)



Generador-Distribuidor

- Administración del Contrato.
- Seguimiento al cumplimiento.



MERCADO MAYORISTA DE ELECTRICIDAD

Mercados de Compra de Energía y Potencia

- Libre Competencia.
- SNE define tipo de tecnología requerida.
- ASEP define las condiciones y precios de referencia.
- ETESA administra los actos de licitación.
- Distribuidoras y generadoras administran los contratos.

Características de Contratos

- Contratos de Energía y Potencia.
- Contratos de Solo Energía.
 - Seguimiento de demanda.
 - Curva de Generación.
- Contratos de Solo Potencia.
- CON / SIN precios parcialmente indexados.

Mercado Ocasional o Spot

- Mercado de Oportunidad hora a hora.
- Despacho Económico.
- Costo Marginal (según costo de recurso).
- Recurso Agua (centrales Fortuna y Bayano) con “valor económico asignado”.



MERCADO MAYORISTA DE ELECTRICIDAD

Mercados de Compra de Energía y Potencia

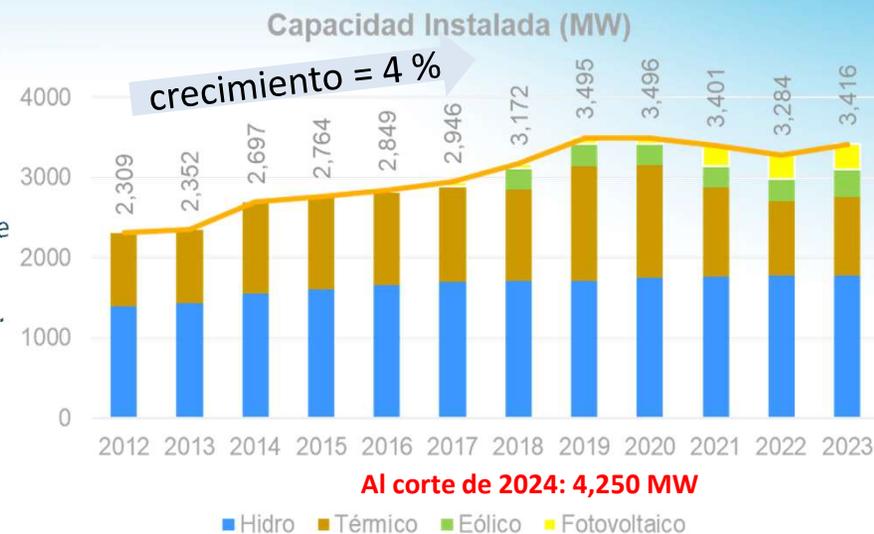
- Libre Competencia.
- SNE define tipo de tecnología requerida.
- ASEP define las condiciones y precios de referencia (precios "TOPE").
- ETESA administra los actos de licitación.
- Distribuidoras y generadoras administran los contratos.

Características de Contratos

- Contratos de Energía y Potencia.
- Contratos de Solo Energía.
 - Seguimiento de demanda.
 - Curva de Generación.
- Contratos de Solo Potencia.
- CON / SIN precios parcialmente indexados.

Mercado Ocasional o Spot

- Mercado de Oportunidad hora a hora.
- Despacho Económico.
- Costo Marginal (según costo de recurso)
- Recurso Agua (centrales Fortuna y Bayano) con "valor económico asignado".





¿QUÉ CARGOS SON AFECTADOS POR EL MERCADO DE CONTRATOS?

Costos de Abastecimiento (Generación):

Compra de Energía y Potencia en el **Mercado Mayorista**.

Tipos de contratos en el mercado:

- Renovables:
Hidro, Eólico, Solar
- Térmicos:
Gas, Bunker, Diesel, Carbón
Etc.
- Mercado Ocasional (Spot):
CMS horario.

* **Contratos incluyen costos de Transmisión**



Generación



Transmisión



Distribución

Transmisión:

Costos de Transformación y Transporte de la energía a través de una red de transmisión:

- Costos de Transformación
- Costos de Transmisión
- Costos de Conexión y Acceso
- Costos de Pérdida de Transmisión

Distribución

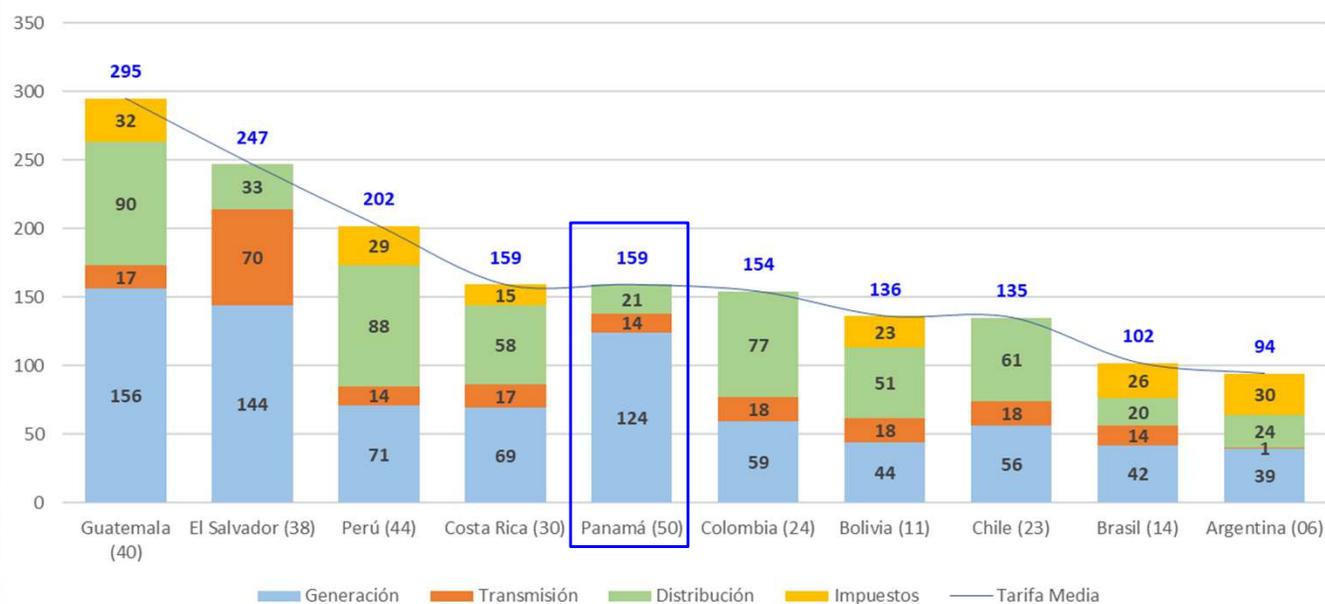
Costos de Ampliar, Mantener y Operar la Red de Distribución Eléctrica:

- Costos Operación y Mantenimiento
- Depreciación de Activos
- Gastos Administrativos
- Gastos de Comercialización
- Atención al clientes y facturación
- Rentabilidad
- Pérdida de Distribución



Estructura por Componente de Abastecimiento Tarifa Media

Tarifa Media Ponderada US\$/MWh



Estructura por Componente Tarifa Media

Países	Generación	Transmisión	Distribución
Panamá (50)	78.0%	8.8%	13.2%
El Salvador (38)	58.3%	28.3%	13.4%
Brasil (14)	55.3%	18.4%	26.3%
Guatemala (40)	59.3%	6.5%	34.2%
Argentina (06)	60.9%	1.6%	37.5%
Costa Rica (30)	47.9%	11.8%	40.3%
Bolivia (11)	38.9%	15.9%	45.1%
Chile (23)	41.5%	13.3%	45.2%
Colombia (24)	38.3%	11.7%	50.0%
Perú (44)	41.0%	8.1%	50.9%

Participación de 50 empresas de 13 países
 *para tarifa media solo se comparan los países que comparten toda la información requerida

* **El sector también financia: el CND + IMHPA + OER + ASEP + Gestión Ambiental**

Referencia: CIER - Encuesta de Tarifas Eléctricas 2023

PROBLEMÁTICAS / CONSECUENCIAS / POSIBLES SOLUCIONES

PROBLEMÁTICAS

- Disponibilidad de información de mercado (el regulador/ETESA no está obligado a publicar).
- Disponibilidad de plan de licitaciones (cronograma anticipado).
- Variación posterior de condiciones (fechas u otras) que modifican cualquier previsión de mercado (sujetividad para avalar modificaciones)
- Poca evolución técnica de licitaciones para incorporar nuevas variables probadas en otros mercados.

CONSECUENCIA

- Inversionistas con información limitada (oportunidad / profundidad) del mercado en el cual invertirían.
- Inversionistas sin capacidad de planearse financiera, operativa y jurídicamente.
- Baja credibilidad del mercado y de los compromisos asumidos por los inversionistas y afectación requerimientos posteriores.
- Sin nuevas “señales” de mercado, no se logran nuevos “resultados” de mercado: mayor competencia.

POSIBLES SOLUCIONES

- Obligatoriedad (o consecuencias) de información del/para el mercado: ETESA/ASEP/SNE
- Obligatoriedad (SNE) de tener (y cumplir) agenda de licitaciones (5 años, cambios mínimo 1 año).
- Formalizar Reglas de Mercado: invariabilidad de fechas, cantidades o precios de compromisos asumidos por inversionistas (fianzas líquidas).
- Revisión periódica de Reglas de Contratación participativa y con liderazgo técnico SNE. (referenciar otros mercados)



PROBLEMÁTICAS / CONSECUENCIAS / POSIBLES SOLUCIONES

PROBLEMÁTICAS

- Actualmente la valoración económica del límite de precio en los procesos de contratación → en torno a definir precio “TOPE” en las licitaciones.

CONSECUENCIA

- Implementación de un precio “TOPE” el cual limita la contratación y somete al cliente a sobrecostos más volatilidad en las tarifas.

POSIBLES SOLUCIONES

- La valoración de ser tomando en consideración los riesgos por: i) la afectación a la confiabilidad del suministro futuro, ii) los sobrecostos y la falta de estabilidad de las tarifas.





MUCHAS GRACIAS

